

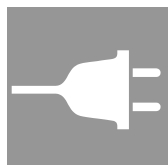


PŘÍSPĚVEK NA KONFERENCI:

KONVERGOVANÁ BEZPEČNOST V INFRASTRUKTURNÍCH SYSTÉMECH

# „BEZPEČNOST IT A OT SYSTÉMŮ V ENERGETICE“

28. 11. 2018, Praha



**Josef Horálek**, Manažer kybernetické bezpečnosti, ČEZ Distribuce, a. s.



- Jsme energetická skupina působící v západní, střední a jihovýchodní Evropě. Značka ČEZ dnes představuje výrobce, prodejce či dodavatele energií
- Zabýváme se těžbou uhlí a **výrobou, distribucí a prodejem energií** koncovým zákazníkům. Kromě energií nabízíme i další služby, zejména ve vztahu k energetickým úsporám
- Skupina ČEZ je největším výrobcem elektřiny v ČR s podílem větším než 2/3 na výrobě
- Většinovým vlastníkem ČEZ, a. s., je český stát s podílem 70 % akcií. Naše akcie se také obchodují na burze



# KYBERNETICKÉ PROSTŘEDÍ SKUPINY ČEZ



## Struktura

Desítky společností a majetkových účastí (tuzemsko / zahraničí)

## Procesy

Široké portfolio core business a podpůrných procesů

## Umístění

Rozmístění lokalit po celém území ČR a části Evropy

## ICT / OT

Stovky ICT/OT systémů a aplikací, tisíce infrastrukturních prvků

## Uživatelé

Desítky tisíc uživatelů

Skupina ČEZ je dynamickou organizací, která vyžaduje bezpečné ICT/ICS služby s ohledem na požadavky portfolia core business, podpůrných procesů a legislativy.



## Proč bychom měli informační a kybernetickou bezpečnost řešit?

### Legislativa

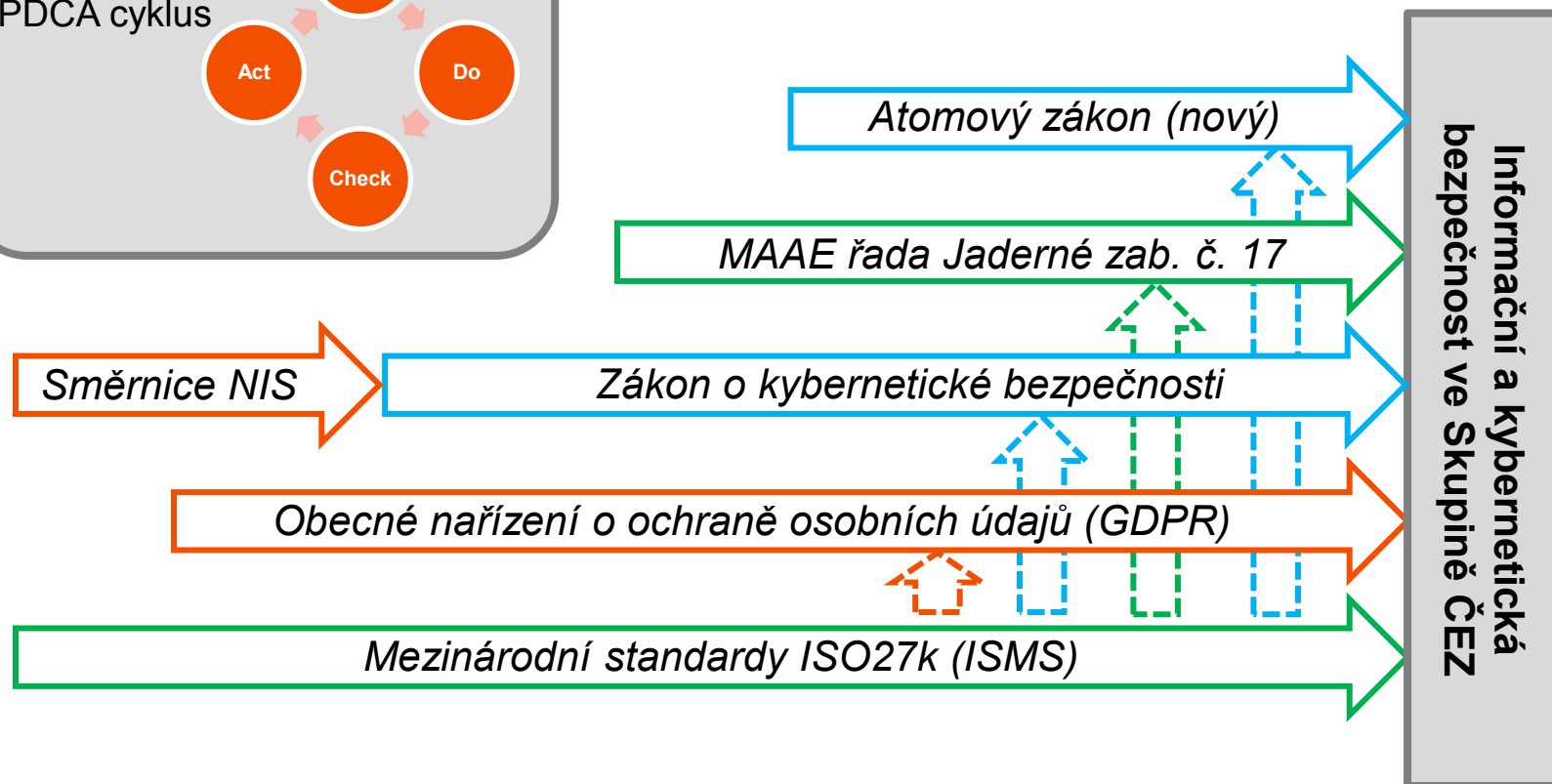
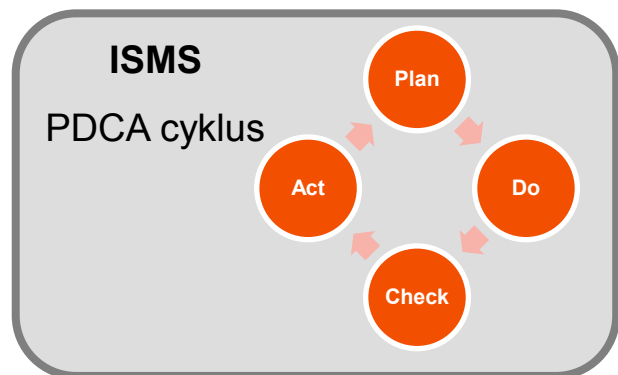
- Legislativa v business oblastech (Obchod, Výroba, Distribuce)
- Průřezové oblasti
  - Ochrana osobních údajů
  - Kybernetická bezpečnost
  - Krizové řízení

### Podpora business cílů organizace

- Zajištění provozu klíčových systémů
- Ochrana obchodních a vnitřních informací
- Eliminace reputačního rizika
- Plnění business regulací (licencování / unbundling)

Informační a kybernetická bezpečnost je podpůrný proces – musí znát a aktivně podporovat business cíle organizace.

# REGULACE I DOBRÁ PRAXE V SYSTÉMU ŘÍZENÍ



Legenda:

Legislativa EU

Legislativa ČR

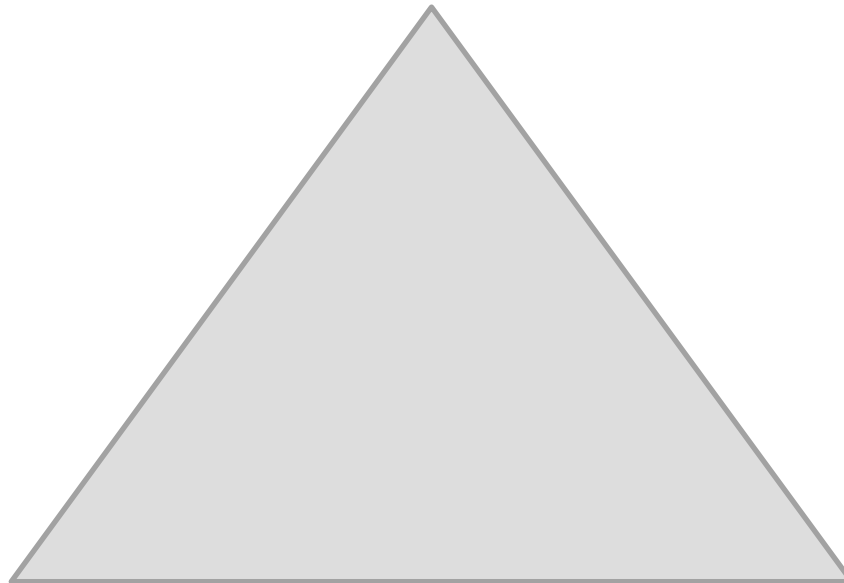
Oborové normy / dobrá praxe

# JEDNO PROSTŘEDÍ, TŘI PILÍŘE



**PROCESY**

Klíčové role  
Pravomoci a odpovědnosti



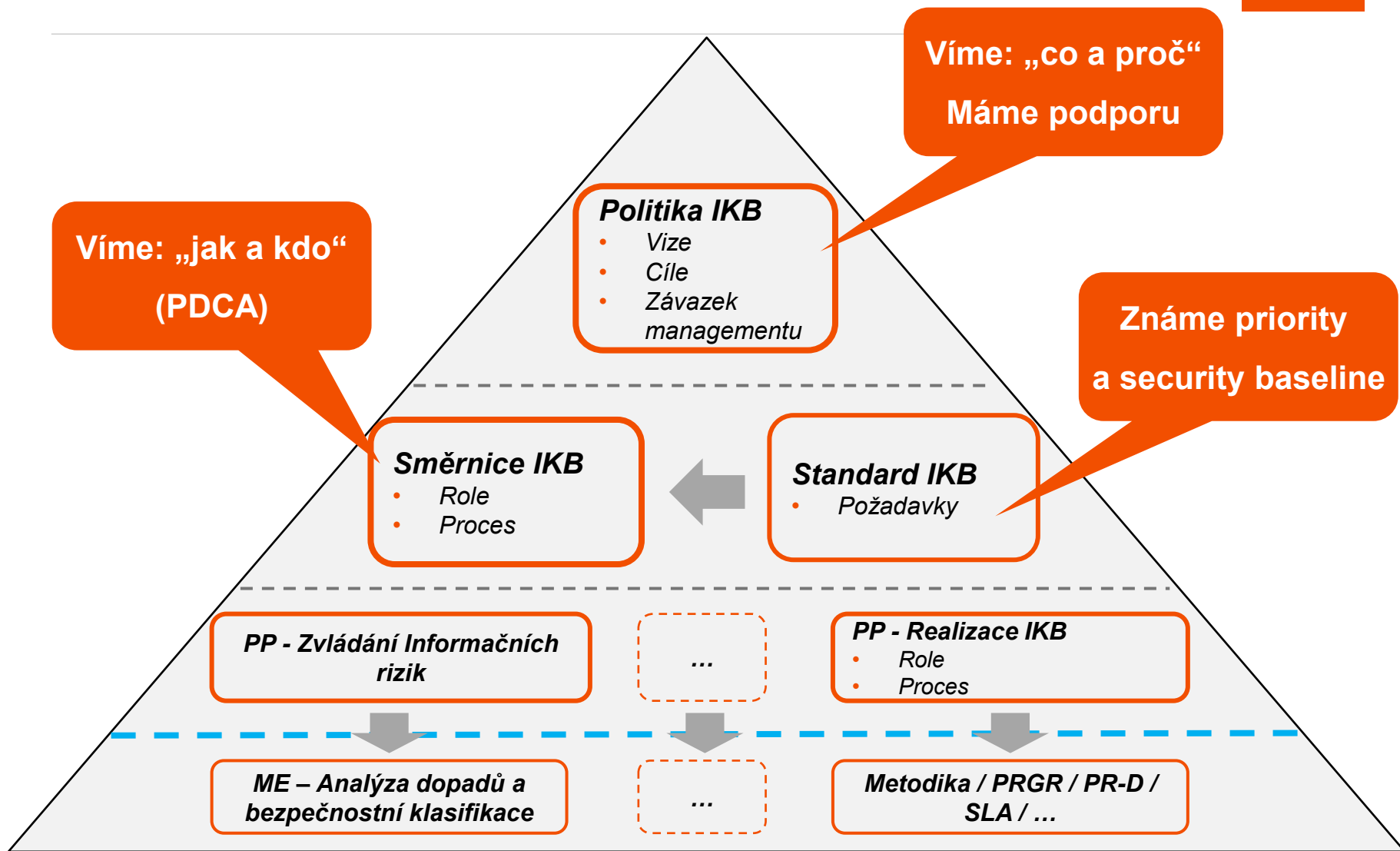
**LIDÉ**

Zaměstnanci / dodavatelé  
Plán rozvoje bezpečnostního povědomí

**TECHNOLOGIE**

Bezpečnostní architektura  
Security Operations Center

# STRUKTURA DOKUMENTACE



# KDO KYBERNETICKOU BEZPEČNOST U NÁS ZAJIŠŤUJE?



TOP management



„kybernetický bezpečák“



Střední management



Zaměstnanci



Dodavatelé





# PLÁN ROZVOJE BEZPEČNOSTNÍHO POVĚDOMÍ



## IV. Úroveň Kybernetický tým

- Členové SOC, CSIRT, analytici, architekti
- Trénink kybernetické bezpečnosti, individuální plán

## III. Úroveň Administrátoři

- Administrátoři IT, OT, Telco (zaměstnanci, dodavatelé)
- Prezenční forma 2x ročně

## II. Úroveň Manažeři (B, B-1)

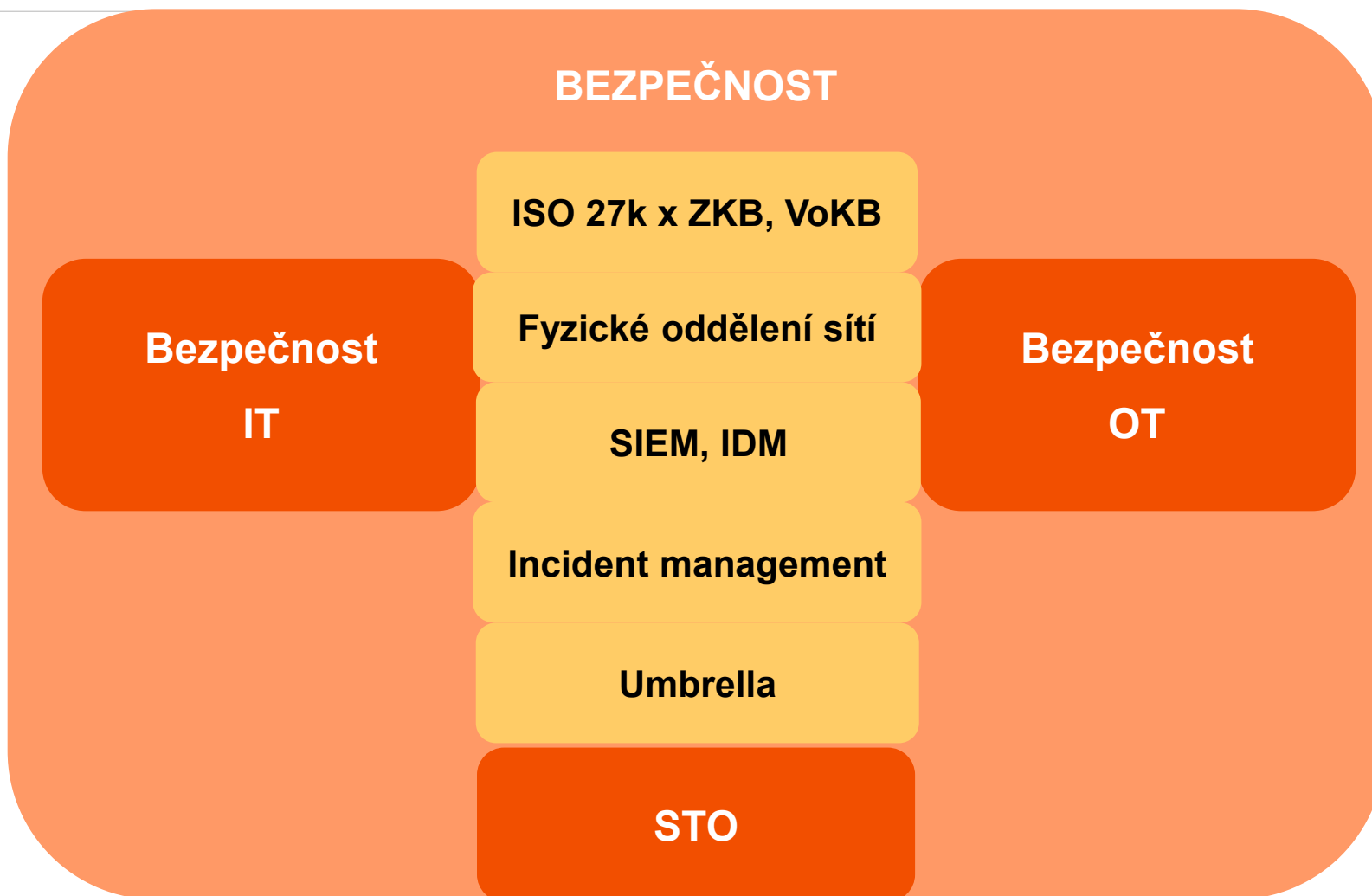
- Členové boardu, úroveň řízení B-1
- Prezenční forma 1x ročně

## II. Úroveň Technici, uživatelé OT

- Technici a uživatelé OT technologií (zaměstnanci, dodavatelé)
- E-learning s testem, perioda 2 roky

## I. Úroveň Všichni zaměstnanci

- Všichni ICT uživatelé
- E-learning s testem, perioda 2 roky, kvalifikační požadavek



# HLAVNÍ PRIORITY = ZÁKLADNÍ STAVEBNÍ „BLOKY“



**Aktivně  
podporujeme  
business cíle**

**Efektivně  
zvládáme rizika**

**Bezpečnost řídíme  
s ohledem na  
náklady**

**Zajišťujeme  
soulad s  
legislativou**

**Klasifikujeme a  
chráníme data**

**Řídíme  
bezpečnost  
dodavatelů**

**Vzděláváme  
zaměstnance**

**Zvládáme  
bezpečnostní  
incidenty**

**Neustále  
bezpečnost  
zlepšujeme**



**Bez aktivní podpory vedení společnosti to skutečně nepůjde**

... využijte příležitost a získejte je pro naši věc včas!

